

## Kaupungin strategian päivitys

KH 30.05.2022 § 140

Valmistelija

Kaupunginjohtaja Jan D. Oker-Blom

Valmistelija ja esittelijä: kaupunginjohtaja Jan D. Oker-Blom

Kuntalain mukaan jokaisen kunnan tulee päivittää strategiansa vähintään kerran valtuustokaudessa. Loviisan kaupunki päivitti strategiansa valtuustokauden 2017–2021 lopussa syksyllä 2021 ja päätti samalla, että strategia päivitetään ensi kerralla jo seuraavan valtuustokauden alussa, jotta vastavalittua kaupunginvaltuustoa voitaisiin tukea työssään paremmin.

Strategiatyö aloitettiin kaupunginvaltuuston ja johtavien viranhaltijoiden strategiaseminaarilla syksyllä. Tämän jälkeen tehtiin viranhaltijavalmistelu, johon ensin ryhmien puheenjohtajat ja sen jälkeen kaupunginhallitus saivat tutustua etukäteen. Tämän jälkeen pyydettiin ja saatiin lausunnot maaseutulautakunnalta, perusturvalautakunnalta, kasvatus- ja sivistyslautakunnalta, hyvinvointilautakunnalta, elinkeino- ja infrastruktuurilautakunnalta sekä rakennus- ja ympäristölautakunnalta. Myös kaupungin työntekijöille ja asukkaille annettiin mahdollisuus kommentoida strategialuonnosta Webropolin kautta, minkä tuloksena saatiin yhteensä 121 vastausta, joista 27 työntekijöiltä ja 94 kaupunkilaisilta. Kaupunginvaltuustolle pidettiin vielä strategiatilakoulu 26.4.2022, jonka jälkeen ryhmät jättivät kirjallisia muutosehdotuksia ja kommentteja.

Lausunnot ja kommentit on nyt käyty läpi. Ei ole kuitenkaan ollut mahdollista tai tarkoituksenmukaista huomioida kaikkia kommentteja, mielipiteitä ja muutosehdotuksia, jotka osittain myös ovat olleet ristiriidassa toistensa kanssa. Tämä muokattu strategiaehdotus on kaupunginjohtajan tekemää valmistelua, joka perustuu kokonaiskeskusteluun ja usein toistuneiden kommenttien tai toiveiden arviointiin.

Strategia-asiakirja saa lopullisen ulkomuotonsa vasta lopullisen hyväksymisen jälkeen.

Liite nro 1.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Jan D. Oker-Blom

Ehdotus

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että liitteenä oleva strategia hyväksytään Loviisan kaupungin uudeksi strategiaksi. Asiakirjaan voidaan tehdä teknisiä korjauksia ja ulkoasun muotoiluja. Strategia astuu voimaan välittömästi.

Päätös

Yksimielisesti muutettiin strategian seuraavia kohtia:

– sivu 2: ”Yhdessä tekeminen” muutetaan sanoon ”Yhdessä” sekä ”Luotettavuus” sanoon ”Luottamus”

– sivu 3, ensimmäinen lause muutetaan muotoon: ”Kaupunki keskittyy tulevaisuudessa voimakkaammin sivistykseen ja hyvinvointiin, työllisyyteen ja elinvoimaan.”

– sivu 4, kohta 1: ruotsinkieliseen versio muutetaan muotoon ”Till att bli Finlands mest företagarvänliga stad”.

- sivu 4, kohta 2 muutetaan muotoon: ”Joustava kaavoitus ja maankäytön suunnittelu, jotka tukevat muuttamista Loviisaan, ympärivuotista asumista ja yritysten sijoittumista kaupunkiin.”
- sivu 4, kohta 5 muutetaan muotoon: ”Edistämme matkailua ja ylläpidämme koko kaupungin elinvoimaisena ylläpitämällä ja vahvistamalla kaupungin osien vahvuuksia.”
- sivu 4, kohta 6 muutetaan muotoon: ”Ylläpidämme tasapainoista taloutta ja kohtuullista lainakantaa.”
- sivu 5, kohta 1: ”Henkilöstömme on alansa asiantuntijoita” siirretään viimeiseksi kohdaksi
- sivu 5, kohta 3 muutetaan muotoon ”Kehitämme jatkuvasti ja aktiivisesti toimintaamme yhdessä kuntalaisten kanssa.”
- sivu 6, kohta 1 muutetaan muotoon ” Päättösprosessimme on osaavaa, ennakoitavaa, avointa ja kunnioittavaa”.
- sivu 7, uudeksi neljänneksi kohdaksi lisätään ”Viihtyisässä kaupungissa ympäristö on hyvin hoidettua ja houkuttelevaa kaikissa kaupunginosissa.” ”Mittari Asukaskyselyjä hoitotasosta ja kyläiltojen palautetta.”
- sivu 7, kohta 4 muutetaan muotoon: ”Pidämme kulttuuria, liikuntaa ja urheilua arvossa sekä edistämme kolmannen sektorin toimintaa”. Mittari muutetaan muotoon: ”Kävijämäärät erilaisissa kulttuuri- ja liikuntatapahtumissa.”
- sivu 8 kohta 1 muutetaan kuulumaan ”Huomioimme henkilöstön hyvinvoinnin ja työkyvyn kaikessa toiminnassamme.”
- sivu 8, kohta 2, toinen lause muutetaan muotoon ”Esihenkilötehtäviin varataan riittävästi aikaa”.
- sivu 8, kohta 5 muutetaan kuulumaan ”Tuetaan henkilöstöä muuttuvassa maailmassa ja työympäristössä”.
- SWOT, liitteeseen D lisätään Heikkous-kohtaan: Nuorten hyvinvoinnin tila huomioidaan.

Keijo Tähtinen, joka osallistui kokoukseen etänä klo 18.15 alkaen, saapui kokoukseen klo 19.41.

Tauko kello 20.23–20.33.

Jonna Hinttaniemi poistui kokouksesta kello 21.11.

Janne Lepola poistui kokouksesta kello 21.55.

Päätös ehdotuksen mukainen, edellä tehdyt muutokset huomioiden.

KV 15.06.2022 § 59

Liite nro 6.

Ehdotus	Kaupunginvaltuusto päättää, että liitteenä oleva strategia hyväksytään Loviisan kaupungin uudeksi strategiaksi. Asiakirjaan voidaan tehdä teknisiä korjauksia ja ulkoasun muotoiluja. Strategia astuu voimaan välittömästi.
Käsittely:	Valtuutetut kannattivat yksimielisesti seuraavia muutoksia ja lisäyksiä kaupungin strategiaan:

**Suomen paras pikkukaupunki**

- Sivu 1: ”Yhdessä”-kohdassa ”vireä yhdistyselämä” korvataan sanalla ”yhdistyksiä”.
- Sivu 1: ”Elämänlaatua”-kohdasta poistetaan ”Talous ja palvelut ovat erinomaisella tasolla.”
- Sivu 1: ”Elämänlaatua”-kohta muutetaan muotoon: ”Meillä on hyvinvoivat asukkaat, merellistä ja historiallista asumisidylliä, kulttuuria, elinvoimaisia kyliä ja monipuolista luontoa.”
- Sivu 1: ”Turvallisuus”-kohdassa ”tasapuolisesti” korvataan sanalla ”yhdenvertaisesti”.

### **Arvot**

- Sivu 2: Arvoihin lisätään ”vastuullisuus”.

### **Strateginen ympäristö**

- Sivu 3: Toisessa kappaleessa sana ”politiikalla” korvataan sanalla ”päätoksenteolla”.
- Sivu 3: Kolmannen kappaleen toinen virke muutetaan muotoon: ”Loviisa hyödyntää etätöiden ja -opiskelun kasvavaa suosiota hyvän sijaintinsa (Uudenmaan rannikkoalueella), joustavuutensa, nopeiden tietoliikenneyhteyksien ja tehokkuutensa avulla.”

### **Strategiset tavoitteet**

#### **Elinvoimainen kaupunki**

- Sivu 4: Toinen kohta muutetaan muotoon: ”Kaupungissa on vuoden 2024 lopussa yli 15 000 asukasta. Tehokas maankäytön suunnittelu ja joustava kaavoitus tukevat muuttamista Loviisan, ympärivuotista asumista ja yritysten sijoittumista kaupunkiin”.
- Sivu 4: Viides kohta muutetaan muotoon: ”Edistämme matkailua ja pidämme koko kunnan elinvoimaisena ylläpitämällä ja vahvistamalla sen eri osien vahvuuksia.

#### **Hyvinvoivat asukkaat ja viihtyisä kaupunki**

- Sivu 5: ”Hyvinvoivat asukkaat ja viihtyisä kaupunki” siirretään sivulle 5 pääkohdaksi kaksi
- Sivu 5: Toinen kohta muutetaan muotoon: ”Edistämme laaja-alaisesti loviisalaisten hyvinvointia ja lähipalveluita yhdessä kuntalaisten kanssa”.
- Sivu 5: Kolmas kohta (”Vaalimme esteettisyyttä ja ylläpidämme Loviisan houkuttelevuutta, kauneutta ja viihtyisyyttä”) poistetaan.
- Sivu 5: Neljäs kohta (”Viihtyisässä kaupungissa ympäristö on hyvin hoidettua ja houkuttelevaa kaikissa kaupunginosissa”) poistetaan.
- Sivu 5: Nykyinen kolmas kohta muutetaan muotoon: ”Vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja ylläpidämme kulttuuriympäristöä sekä edistämme ympäristön viihtyisyyttä kaikkialla kunnassa. Pidämme kunnan kiinteistöt hyvässä kunnossa.”

## Vaikuttava varhaiskasvatus ja korkeatasoinen koulutus

- Sivu 6: ”Vaikuttava varhaiskasvatus ja korkeatasoinen koulutus” siirretään sivulle 6 pääkohdaksi kolme.
- Sivu 6: Ensimmäinen kohta muutetaan muotoon: ”Koulutuksemme on hyvää, yksilöllistä, ja yhdenvertaista ja syrjinnästä vapaata. Varmistamme kaupungin lukiokoulutuksen ja kehitämme toisen asteen koulutusmahdollisuuksia kaikille, yhteistyössä koulutusta tarjoavien oppilaitosten kanssa.”

## Sujuva päätöksenteko

- Sivu 7: ”Sujuva päätöksenteko” siirretään sivulle 7 pääkohdaksi neljä.
- Sivu 7: Toisen kohdan alkuun lisätään virke ”Tiedotamme ajankohtaisista asioista eri kanavilla.”
- Sivu 7: Neljänteen kohtaan lisätään sana ”vuonna” ennen vuosilukua ”2035.”

## Arvostettu henkilöstö

- Sivu 8: Ensimmäinen kohta muutetaan muotoon: ”Edistämme henkilöstön hyvinvointia, työssä viihtymistä ja työkykyä kaikessa toiminnassamme.”

## Ohjelmat

- Sivu 9: Elinvoimaohjelmasta poistetaan vuosiluku ja lisätään tilalle ”(valmistelussa)”.
- Sivu 9: Lakisääteisiin ohjelmiin lisätään ”Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma (2022)”, ”Osallisuusohjelma (2021)” ja ”Ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön ohjelma (2019)”.

## Mittarit

- Tavoitteiden mittarit siirtyvät ohjelma-sivun jälkeiseksi sivuksi 10. Yläotsikossa on vasemmalta oikealle sarakkeissa: mittarit, mitattava taso, nykytila/lähtötaso, arviointi valtuustokauden puolivälissä, arviointi valtuustokauden päättyessä, tavoitetaso/tavoitetila.

MITTARIT	MITATTAVA TASO	NYKYTILA / LÄHTÖTASO	ARVIOINTI Valtuustokauden puolivälissä	ARVIOINTI Valtuustokauden päättyessä	TAVOITETASO / TAVOITETILA

- Sivu 10: Mittarit palautetaan valmisteluun. Mittarit käsitellään syyskuun valtuustokokouksessa.

## Omistajapoliittiset linjaukset, liite B

- Sivu 12: ”Omistajapoliittinen ohjaus ja seuranta”-otsikon alla olevasta neljännessä kohdasta poistetaan sana ”tulevan”.

- Sivu 12: "Omistajapoliittinen ohjaus ja seuranta"-otsikon alle lisätään uusi kohta: "Tytäryhteisöt hyväksyvät konserniohjeen itseään sitovaksi."

Päätös

Kaupungin strategia hyväksyttiin edellä mainitut muutokset ja lisäykset huomioiden.

Strategian tavoitteiden mittarit palautettiin uuteen valmisteluun siten, että mittarit käsitellään erillisenä liitteenä syyskuun valtuustokokouksessa.

Pykälä tarkastettiin välittömästi.

KH 12.09.2022 § 224

Valmistelijat

Kaupunginkansliakeskuksen johtaja Kristina Lönnfors ja talouspäällikkö Fredrik Böhme

Kaupunginvaltuusto päätti 15.6.2022 § 59 palauttaa strategian tavoitteiden mittarit uudelleen valmisteluun siten, että mittarit käsitellään kaupungin strategian erillisenä liitteenä.

Mittarit kaupunginvaltuusto ehdotti esitettävän taulukossa, jonka ylimmällä rivillä on seuraavat sarakeotsikot vasemmalta oikealle: mittarit, mitattava taso, nykytila/lähtötaso, arviointi valtuustokauden puolivälissä, arviointi valtuustokauden päättyessä, tavoitetaso/tavoitetila.

Taulukkoa on syytä käsitellä kahdessa vaiheessa siten, että kaupunginvaltuusto ensin hyväksyy esitetyt mittarit, minkä jälkeen taulukkoon lisätään tiedot mitattavasta tasosta sekä nykytila/lähtötaso.

Strategian tavoitteet ja mittarit kirjataan myös kaupunginvaltuustoa kohden sitoviksi tavoitteiksi ja mittareiksi talousarvioon ja toimintasuunnitelmaan.

Liite nro 11.

- Strategian liite: tavoitteiden mittarit
- Talousarvion ja toimintasuunnitelman kaupunginvaltuustoa kohden sitovat tavoitteet ja mittarit

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Jan D. Oker-Blom

Ehdotus

Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy strategian tavoitteiden mittarit liitteessä esitetyn mukaisesti. Viimeistelty taulukko tuodaan hyväksyttäväksi kaupunginvaltuuston seuraavaan kokoukseen.

Pykälä tarkastetaan välittömästi.

Päätös

Teknisenä korjauksena korjattiin strategiamittari-liitteen kohdan 2 toisessa ruudussa oleva teksti sarakeessa tavoitetaso/tavoitetila.

Neuvottelutauko kello 18.39–18.46.

Päätös ehdotuksen mukainen.

Pykälä tarkastettiin välittömästi.

Liite nro 2.

- Strategian liite: tavoitteiden mittarit
- Talousarvion ja toimintasuunnitelman kaupunginvaltuustoa kohden sitovat tavoitteet ja mittarit

Ehdotus Kaupunginvaltuusto hyväksyy strategian tavoitteiden mittarit liitteessä esitetyn mukaisesti.

Päätös Valtuutettu Satu Hämäläinen esitti seuraavia muutoksia:  
- mittareiden sarakeotsikot muutetaan muotoon: tavoitetilä, mittarit, mitattava taso / päämäärä, nykytilä / lähtötaso, arviointi valtuustokauden puolivälissä ja arviointi valtuustokauden päättyessä  
- kohdassa 2. Hyvinvoivat asukkaat ja viihtyisä kaupunki, toisessa rivissä "Edistämme laaja-alaisesti Loviisalaisten hyvinvointia..." lisätään mittarisarakkeeseen indikaattorit: TEAviisari ja HYTE-kerroin.  
- kohdassa 3. vaikuttava varhaiskasvatus ja korkeatasoinen koulutus; ensimmäisessä rivissä mittarisarakkeeseen lisätään: Laadun arvioinnit.

Valtuutettu Jari Kekkonen kannatti Hämäläisen esittämiä muutosehdotuksia.

Valtuutettu Satu Hämäläisen muutosesityksiä kannatettiin yksimielisesti.

Valtuutettu Janne Länsipuro ehdotti seuraavaa muutosta:  
Kohdassa 2. Hyvinvoivat asukkaat ja viihtyisä kaupunki  
Strateginen tavoite: Vaalimme luonnon monimuotoisuutta ja ylläpidämme kulttuuriympäristöä sekä edistämme ympäristön viihtyisyyttä kaikkialla kunnassa. Pidämme kunnan kiinteistöt hyvässä kunnossa.  
Uusi mittari: Uusien virkistys- ja luonnonsuojelualueiden määrä

Valtuutettu Hanna Hurta kannatti Länsipuron muutosehdotusta.

Äänestys:

JAA (pohjaehdotus): 24 ääntä

Ei (Länsipuron muutosehdotus): 11 ääntä

-> muutosehdotusta ei hyväksytty

Valtuutettu Hanna Hurta esitti seuraavan muutoksen:

Kohdassa 4. Sujuva päätöksenteko

Päätöksenteossa huomioimme kestävän kehityksen ja olemme hiilineutraali kaupunki vuonna 2035

Uusi mittari: Kokonaispäästöt, päästöt per asukas

Valtuutettu Janne Länsipuro kannatti Hanna Hurlan muutosehdotusta.

Valtuutettu Hanna Hurlan muutosehdotusta kannatettiin yksimielisesti.

Päätös ehdotuksen mukainen yllä mainitut yksimielisesti hyväksytyt muutokset strategian liitteessä huomioiden.

Valmistelijat	Kaupungin johtoryhmä, talouspäällikkö Fredrik Böhme
	Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 12.9.2022, että kaupunginvaltuusto ensin hyväksyy esitetyt mittarit, minkä jälkeen taulukkoon lisätään tiedot mitattavasta tasosta sekä nykytila/lähtötaso. Kaupunginvaltuusto hyväksyi mittarit muutoksineen kokouksessaan 21.9.2022.
	Nyt kaupunginhallituksen käsiteltäväksi tulee sovitusti mittaritaulukkoon lisätyt mitattava taso sekä nykytila/lähtötaso.
	Strategian tavoitteet ja mittarit kirjataan myös kaupunginvaltuustoon nähdn sitoviksi tavoitteiksi ja mittareiksi talousarvioon ja toimintasuunnitelmaan.
	Liite nro 6.
Esittelijä	Kaupunginjohtaja Jan D. Oker-Blom
Ehdotus	Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy strategiamittariston mitattavan tason ja nykytilan/lähtötason liitteessä esitetyn mukaisesti.
	Pykälä tarkastetaan välittömästi.
Päätös	Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti, että taulukon kohtiin Mitattava taso / Päämäärä sekä Nykytila / Lähtötaso tehdään muutoksia.
	Päätös muutetun ja päivitetyn liitteen mukainen.
	Pykälä tarkastettiin välittömästi.
	Tauko kello 19.37–19.42.