

Loviisan kaupungin organisaatiouudistus

KH 16.12.2024 § 400

Valmistelija

Kaupunginjohtaja Tomas Björkroth

Loviisan kaupungin organisaatiomalli perustuu kolmeen keskukseseen. Kyseinen malli on säilynyt samana, vaikka kaupunkiorganisaation tehtävät ja toimintaympäristö ovat muuttuneet.

Vastauksena muuttuneeseen tilanteeseen, sekä erityisesti läpinäkyvyyden ja yhteistyön lisäämiseksi kaupunkiorganisaatiota halutaan uudistaa niin, että organisaatiomalli paremmin vastaa kaupungin toimintoja. Kaupungin organisaation suunnitellaan uudistettavaksi niin, että nykyisten kolmen keskuksen sijasta siirryttäisiin viiden vastuualueen malliin.

Toteutuessaan toimenpiteillä olisi vaikutuksia henkilöstöön. Henkilöstövaikutukset on suunniteltu alustavasti toteutettavan pääasiassa muutoksilla työntehtäviin, työmenetelmiin sekä töiden järjestelyihin.

Kaupunginjohtajan johtajasopimuksen liitteenä (kaupunginhallitus 4.11.2024, § 333) on sovittu henkilöstöorganisaation uudistamisesta, johtoryhmätyöskentelyn ja markkinointiviestinnän kehittämisestä, työsuojelun yhteistyön ja yhteistoiminnan parantamisesta sekä eri ohjelmien ja strategioiden laatimisesta. Tämä organisaatiouudistus luo osaltaan perustan näiden uudistustoimenpiteiden toteuttamiselle.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Tomas Björkroth

Ehdotus

Kaupunginhallitus keskustelee organisaation muutostarpeista ja valtuuttaa kaupunginjohtajan jatkamaan organisaatiouudistuksen valmistelua.

Pykälä tarkastetaan välittömästi.

Päätös

Samuel Kauppi palasi kokoukseen klo 18.43.

Päätös ehdotuksen mukainen.

Pykälä tarkastettiin välittömästi.

KH 07.04.2025 § 125
1015/00.01.01/2024

Valmistelija

Kaupunginjohtaja Tomas Björkroth ja henkilöstöpäällikkö Thomas Grönholm

Kokouksessaan 16.12.2024, § 401 kaupunginhallitus valtuutti kaupunginjohtajan aloittamaan ja käymään suunnitellun organisaatiouudistuksen vaatimat, työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain 449/2007 mukaisten yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa osana uuden henkilöstöorganisaation valmistelua.

Työnantajan neuvotteluesitys ja kutsu yhteistoimintaneuvotteluihin annettiin Loviisan kaupungin henkilöstön edustajille 9.1.2025. Työnantajan perusteet ja esitys harkittaviksi toimenpiteiksi annettiin henkilöstön edustajille 13.1.2025.

Yhteistoimintaneuvotteluja käytiin ajalla 16.1.–21.3.2025, yhteensä 8 neuvottelukertaa. Työnantajan selvitys annettiin henkilöstön edustajille 27.3.2025.

Esitetyt muutokset henkilöstöorganisaatioon, organisaatorakenne:

- Loviisan kaupungin kolmen keskuksen (kaupunkikansliakeskus, elinkeino- ja infrastruktuurikeskus sekä sivistys- ja hyvinvointikeskus) malli lakkautetaan ja henkilöstöorganisaatio jaetaan viiteen vastuualueeseen (liite, kuva A)
- Kaupunginkanslia
- Elinkeinopalvelut
- Kaupunkikehitys
- Sivistystoimi
- Kulttuuri ja hyvinvointi

Kaupunginkansliaan kootaan matriisinomaisesti toiminnot, jotka palvelevat koko organisaatiota/kaikkia viittä vastuualuetta (liite, kuva B).

Henkilöstöorganisaation rakenne vastualueittain esitetään liitteessä, kuva C.

Esitetyt muutokset vastuualueittain;

Kaupunginkanslian vastuualue

- Kaupunginkansliaa johtaa hallintojohtaja
- Kaupunginkansliaan perustetaan uusi hallintoasiantuntijan virka. Tämän kautta vapautetaan hallintojohtajan työaika vastuualueen johtamiseen ja juridista erityisosaamista vaativiin työtehtäviin. Tähän virkaan siirretään yksi asiakasneuvoja Lovinfosta
- Kaupungin asiakaspalvelupisteeseen (Lovinfo) siirretään koordinaattori nykyisestä elinvoima- ja infrastruktuurikeskuksesta. Siirrettävä henkilö toimisi asiakaspalvelutiimin tiiminvetäjänä. Tällä vahvistetaan asiakaspalvelun osaamista elinkeino- ja infrastruktuuriasioissa sekä asiakaspalvelupisteen roolia asiakaspalvelussa.
- Nykyinen viestintä- ja markkinointiasiantuntija nimitetään viestintätiimin tiiminvetäjäksi. Nykyisestä elinkeino- ja infrastruktuurikeskuksesta siirretään viestintäsihteeri viestintätiimiin kaupunginkanslian vastuualueelle.
- Toimistosihtheerien kuusi (6) vakinaista ja kolme (3) määräaikaista sekä yhden (1) johdon assistentin ja yhden (1) arkistonhoitajan toimet lakkautetaan. Perustetaan neljä (4) uutta hallintosihtheerin tehtävää ja viisi (5) toimistosihtheerin tehtävää niin, että myös johdon assistentin ja arkistonhoidon työt sisältyvät tehtäviin. Selvyyden vuoksi todetaan, että kahden (2) määräaikaisen toimistosihtheerin tehtävät eivät kuulu organisaatiouudistuksen piiriin vaan määräaikaiset tehtävät jatkuvat sovitusti ja tehtävien tarvetta arvioidaan määräaikaisuuksien päättyessä. Hallintosihtheerit kuuluvat hallinnollisesti kaupunginkanslian vastuualueeseen ja toimistosihtheerit ko. vastuualueen alaisuuteen.

- Nykyisen elinkeino- ja infrastruktuurikeskuksen alaisuudessa toimiva taloussihteeri siirtyy hallinnollisesti talousosastolle.
- Tietotekniikkatukihenkilö sivistys- ja hyvinvointikeskuksesta siirretään hallinnollisesti ICT-osastolle/-tiimiin.
- Loviisan sisäverkko ja sen ylläpito ulkoistetaan, jonka myötä yhden ICT-asiantuntijan tehtävä lakkautetaan. Samalla perustettaisiin uusi digipalvelukehittäjän tehtävä, joka täytetään sisäisellä järjestelyllä.
- Kaupunginkanslian osalta ehdotetut toimenpiteet eivät johtaisi irtisanomisiin olettaen, että toimenpiteiden kohteena oleva henkilöstö hyväksyy uudelleensijoitukset.

Elinkeinopalveluiden vastuualue

- Nykyisen elinkeino- ja infrastruktuurikeskuksen johtajan virka lakkautetaan. Perustetaan uusi elinkeinopäällikön virka hoitamaan elinkeinopalveluiden vastuualuetta.
- Työllisyyspalvelut siirretään elinkeinopalveluiden vastuualueelle, jolla olisi vaikutuksia yhden (1) työllisyyskoordinaattorin työhön, sekä kahden (2) työvalmentajan ja yhden (1) pajatyöntekijän tehtäväkuviin.
- Maahanmuuttopalvelut siirretään elinkeinopalveluiden vastuualueelle, mikä vaikuttaa maahanmuuttokoordinaattorin tehtäväkuvaan.
- Maaseutuosaasto siirretään elinkeinopalveluiden vastuualueelle. Maaseutuosaastolla maaseutuasiamiesten virkojen vähentämistä nykyisestä kuudesta (6) viiteen (5) harkitaan tarveperusteisesti. Tämä voi johtaa yhden (1) henkilön irtisanomiseen, jos uudelleensijoitus ei ole mahdollinen.

Kaupunkikehityksen vastuualue

- Nykyisen elinkeino- ja infrastruktuurikeskuksen johtajan virka lakkautetaan. Perustetaan teknisen päällikön virka hoitamaan kaupunkikehityksen vastuualuetta. Tekninen päällikkö vastaa myös infrastruktuuriolosuhteiden johtamisesta.
- Siivouspalvelut siirtyvät tilapalveluiden alaisuuteen.
- Vahtimestaripalvelut siirtyvät tilapalveluiden alaisuuteen.
- Kaupunkikehityksen osalta ehdotetut toimenpiteet eivät johtaisi irtisanomisiin olettaen, että toimenpiteiden kohteena oleva henkilöstö hyväksyy uudelleensijoitukset.

Sivistystoimi

- Nykyisen sivistys- ja hyvinvointikeskuksen johtajan virka lakkautettaisiin. Nykyinen koulutuspäällikön virka lakkautettaisiin.
- Perustettaisiin suomenkielisen ja ruotsinkielisen koulutuspäällikön virat, joista toinen johtaisi koko vastuualuetta ja toisella olisi vastuu vapaasta sivistystoimesta. Tämän tavoitteena on nykyisen yhden (1) koulutuspäällikön todella ison työmäärän jakaminen kahdelle koulutuspäällikölle.
- Sivistyksen osalta ehdotetut toimenpiteet eivät johtaisi irtisanomisiin olettaen, että toimenpiteiden kohteena oleva henkilöstö hyväksyy uudelleensijoitukset.

Kulttuurin ja hyvinvoinnin vastuualue

- Kulttuuri- ja vapaa-aikapäällikön virka lakkautettaisiin. Kulttuuri- ja hyvinvoinnin vastuualueelle perustetaan uusi kulttuuri- ja hyvinvointipäällikön virka.
- Uudelleenjärjestelyllä olisi vaikutuksia kaikkien vapaa-aikatoimen, nuorisotoimen, kulttuuritoimen ja hyvinvointitoimen tehtävien organisointiin ja tehtävänjakoon.
- Kulttuurin ja hyvinvoinnin osalta ehdotetut toimenpiteet eivät johtaisi irtisanomisiin olettaen, että toimenpiteiden kohteena oleva henkilöstö hyväksyy uudelleensijoitukset.

Kunkin vastuualueen päälliköllä tulee olla keskeinen rooli oman vastuualueensa organisoimisessa, niiden toimintojen ja työtehtävien jaossa. Kaupunginjohtajan vastuulla olisi erityisesti vastuualueiden välisen yhteistyön toteutumisen johtaminen sekä kokonaisvastuu uudistuksen toteuttamisesta.

Henkilöstö- ja muut vaikutukset

Arvion mukaan, suurimman osan, yhteensä enintään noin 553 henkilön osalta vaikutukset olisivat pääosin välillisiä ja/tai muutokset työnteon ehtoissa eivät olisi olennaisia. Uudelleenjärjestelyn yhteydessä yhteensä enintään noin 80 henkilöä voitaisiin sijoittaa uuteen organisaatioon uusin ehdoin vaihtoehtona irtisanomiselle. Uudelleensijoituksista huolimatta työnantajan arvion mukaan yhteensä enintään 2 henkilöä olisi vaarassa tulla irtisanotuiksi. Tämä edellyttää tietysti sitä, että ne, joiden virka tai tehtävä muuttuu, ottavat vastaan uuden viran tai tehtävän.

Organisaatiouudistus edellyttää myös hallintosäännön uudistamista sekä talous- ja henkilöstöjärjestelmien rakenteen uudistamista.

Tavoitteena on, että uuteen henkilöstöorganisaatioon siirryttäisiin 1.7.2025 alkaen, samanaikaisesti kaupungin puolivuotistilinpäätöksen kanssa.

Liite

Ehdotus uudeksi organisaatioksi vastuualueittain

Oheismateriaali

Työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) 7 §:n mukainen neuvotteluesitys

Työnantajan perusteet ja esitys harkittaviksi toimenpiteiksi

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Tomas Björkroth

Ehdotus

Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy valmistelun ja liitteen mukaisen organisaatiomuutoksen ja valtuuttaa kaupunginjohtajan toimeenpanemaan Loviisan kaupungin henkilöstöorganisaation uudistuksen, siten että se astuu voimaan 1.7.2025 alkaen.

Kaupunginjohtaja valtuutetaan myös yhteistyössä ko. vastuualueiden päälliköiden kanssa siirtämään yksittäisiä virkoja tai tehtäviä vastuualueiden välillä uudessa organisaatiossa.

Pykälä tarkastetaan välittömästi.

Käsittely

Talousjohtaja Fredrik Böhme poistui kokouksesta kello 18.58.

Nuorisovaltuuston edustaja Samuel Kauppi poistui kokoustilasta klo 19.00 ja liittyi takaisin kokoukseen etänä kello 19.02.

Tauko kello 19.35–19.45.

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti jättää asian pöydälle.

Päätös

Asia jätettiin pöydälle.

Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Otto Andersson poistui kokouksesta kello 20.45.