

CENTRALEN FÖR BILDNING OCH VÄLFÄRD

Ansvarsperson: direktören för centralen för bildning och välfärd

Händelser 2022 som inverkat på centralen för bildning och välfärds verksamhetsmiljö och verksamhet

Tyngdpunkterna för 2022 bestod av att ge tillräckligt stöd till barn och unga bland annat på grund av coronaviruspandemins efterverkningar och utvidgningen av läroplikten och att få verksamhetsplanen för Barnvänlig kommun godkänd och att genomföra verksamhet enligt verksamhetsplanen. Under 2022 förberedde vi oss dessutom på att Östra Nylands välfärdsområde skulle inleda sin verksamhet 1.1.2023.

Under 2022 påverkade coronaviruspandemin fortsättningsvis all verksamhet. Omfattningen av den hälsorelaterade frånvaron bland centralen för bildning och välfärds personal ökade under månaderna 1–12 med cirka 1 700 dagar jämfört med 2021. Största delen av sjukledigheterna beviljades på basis av läkarintyg. Man kan anta att människor på grund av restriktionerna under de föregående åren 2020–2021 levt skyddade mot virus och bakterier och att de därför inte insjuknat i flunsa eller andra sjukdomar. Även världsläget och ekonomiska bekymmer kan påverka den psykiska hälsan och hur bra man orkar arbeta.

I augusti inledde en förläggning för 370 flyktingar sin verksamhet i Lovisa stad. Vi behövde förbereda oss på att många av förläggnings klienter skulle behöva dagvårds-, skoltjänster och andra tjänster som tillhandahålls av centralen för bildning och välfärd.

Vi fortsatte att följa programmet för balansering av ekonomin (FM 9.7.2020 § 62) under 2022. Detta yttrade sig bland annat fortfarande som förlängda städintervaller för stadens kontorslokaler.

Under 2022 framhövdes användarperspektivet vid investeringsprojekt. Fastigheternas skick gav anledning till oro.

Inom ansvarsområdet för utbildning finns från och med 1.8.2022 sammanlagt 11 lågstadieskolor, en högstadieskola, en enhetsskola och två gymnasier i och med att svenska Haddom skola lades ner 1.8.2022 (FM 16.3.2022 § 20). Under våren och sommaren 2022 utredde vi möjligheterna att öka rektorsresursen vid enhetsskolan Harjurinteen koulu och Loviisan lukio. Nämnden för fostran och bildning (28.9.2022 § 100) beslutade bland annat att en tidsbunden tjänst som biträdande rektor för Harjurinteen koulu läggs till i personalplanen för läsåret 2023–2024.

Tjänsten som invandrarkoordinator överfördes genom stadsstyrelsens beslut (28.3.2022 § 67) 1.5.2022 från grundtrygghetscentralen till centralen för bildning och välfärd för att lyda under välfärdsnämnden, nuvarande kultur- och fritidsnämnden. Stadsfullmäktige (14.12.2022 § 105) beslutade att antalet kommunplatser för flyktingar i Lovisa stad är högst 50 år 2023 för att säkerställa tillgång på bostad (i talet 50 ingår 40 ytterligare platser för personer som fått tillfälligt skydd och de 10 befintliga kommunplatserna) och att antalet kommunplatser för flyktingar i Lovisa stad kommer att vara högst 10 från och med början av 2024.

Under 2022 förberedde vi oss genom vårt budgetförslag och justering av uppgiftsbeskrivningar på att Östra Nylands välfärdsområde skulle inleda sin verksamhet, genom att reda ut uppgifter och den inom staden som i fortsättningen skulle sköta de uppgifter som skulle överföras från grundtrygghetscentralen till staden.

Risikanalyt

Gemensam bedömning av risker för hela centralen:

Den smidiga vardagen 2022 försvårades avsevärt av lokalservicens utmaningar att få tillräckligt med personal för att garantera funktionella, hälsosamma och trivsamma faciliteter för centralen för bildning och välfärds tjänster. Dessutom avspeglades effekterna av covid-19-pandemin, Rysslands anfall mot Ukraina, energikrisen, klimatrisker och den storskaliga invandringen orsakad av behov av tillfälligt skydd i ett minskat välbefinnande och hälsa för barn, ungdomar, familjer och personal. Dessa effekter kedjas och upprepas. Språkkunskaper, kompetent personal och lämpliga lokaler behövdes snabbt vid sidan om den flexibla verksamheten. Svårigheterna att rekrytera kompetent personal belastade också centralen för bildning och välfärd.

Situationen med anknytning till välfärdsområdet var länge oklar för personalen. Centralen för bildning och välfärd har fortfarande bristande vetskap om bland annat välfärdsområdets och kommunens samverkansstrukturer, samarbetsavtal, samverkansgrupper, tjänstebeskrivningar och servicemodeller. Dessutom koncentreras en stor del av de uppgifter som lämnas till staden från grundtryggheten hos centralen för bildning och välfärd. Det finns fortfarande en risk för att alla uppgifter som kommer på centralens ansvar inte har gått igenom och centralen därför inte har förberett sig tillräckligt för detta i sin budget.

Utfallet för de ekonomiska målen 2022

Centralen för bildning och välfärds resultaträkning

Centralens anslag som är bindande i förhållande till stadsfullmäktige är det externa verksamhetsbidraget.

Centralen för bildning och välfärd

	BUDGET 2022	BUDGET-FÖRÄNDRINGAR	BUDGET 2022 EFTER FÖRÄNDRINGAR	BOKSLUT 2022	AVVIKELSE
Försäljningsintäkter	1 597 893		1 597 893	1 746 497	-148 604
Avgiftsintäkter	641 200	16 900	658 100	829 962	-171 862
Understöd och bidrag	504 950		504 950	1 070 035	-565 085
Hysesintäkter	50 000		50 000	32 560	17 440
Övriga verksamhetsintäkter	90 230		90 230	129 117	-38 887
Verksamhetens intäkter totalt	2 884 273	16 900	2 901 173	3 808 172	-906 999

Tillverkning för eget bruk					
Personalkostnader	-22 778 755	-183 790	-22 962 545	-22 872 601	-89 944
Köp av tjänster	-3 644 771	-18 040	-3 662 811	-3 460 509	-202 302
Material, förnödenheter och varor	-1 910 006	-1 030	-1 911 036	-1 953 192	42 156
Understöd	-830 900	70 000	-760 900	-621 887	-139 013
Övriga verksamhetskostnader	-1 502 791	-11 180	-1 513 971	-1 548 614	34 643
Verksamhetens kostnader totalt	-30 667 223	-144 040	-30 811 263	-30 456 803	-354 460

Verksamhetsbidrag, externt	-27 782 950	-127 140	-27 910 090	-26 648 631	-1 261 459
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	-176 063		-176 063	-168 742	-7 321
<i>Interna poster</i>	-6 729 660		-6 729 660	-6 988 789	259 129
<i>Kalkylmässiga kostnadsposter</i>	-1 539 175		-1 539 175	-1 584 027	44 852

Utfallet för verksamhetsintäkter

Intäkterna överskred det budgeterade med cirka 900 000 euro.

De största överskridningarna härstammar från avgiftsintäkter, försäljningsintäkter och bidrag. Överskridningen hänför sig till utbildningens högre hemkommunersättningar än uppskattat och småbarnspedagogikens högre intäkter på grund av ökat barnantal och mindre inkomstbortfall än förväntat. Även medborgarinstitutet hade högre intäkter än förväntat, då antalet studerande var högre än beräknat.

Mängden understöd relaterade till projekt med extern finansiering var betydligt högre än budgeterat. Centralen har fått extern finansiering för projekt både inom utbildningen, småbarnspedagogiken och välfärdstjänsterna.

Utfallet för verksamhetskostnader

Centralen för bildning och välfärds verksamhetskostnader underskred det budgeterade med cirka 380 000 euro.

De största besparingarna mätt i euro gjordes vid köp av tjänster, där besparingen uppgick till cirka 200 000 euro. Besparingarna inom rese- och transporttjänster och elevtransporter uppgick till cirka 150 000 euro. Pandemin påverkade verksamheten fortsättningsvis under början av året 2022.

Betalningarna för hemvårdsstöd för barn och stöd för privat vård underskred det beräknade, vilket förklarar inbesparingen i utbetalda understöd.

Personalkostnadernas utfall var enligt budgeten, men en liten underskridning på 90 000 euro på centralnivå. Utfallet för personalkostnader varierar dock ansvarsområdesvis och en överskridning av personalkostnaderna ses på småbarnspedagogiken och för medborgarinstitutet.

Förändring av budgetanslag

Under året beslutade stadsfullmäktige om tilläggsanslag för centralens förvaltning samt småbarnspedagogiken (FM 16.02.2022 § 6). Förvaltningen beviljades ett tilläggsanslag för personalkostnader på 13 000 euro och för köp av tjänster 9 000 euro. Inom småbarnspedagogiken ökades anslaget för avgiftsintäkter med 16 900 euro, personalkostnader med 139 600, köp av tjänster med 360 euro, material och förnödenheter med 1 000 euro och hyror med 11 180 euro. Anslaget för utbetalda bidrag minskades med 70 000 euro.

Ytterligare beslutade stadsstyrelsen att invandringskoordinatören flyttas från grundtryggheten till centralen för bildning och välfärd från och med 1.5.2022 (STST 28.03.2022 § 67). Som resultat av dessa flyttades även anslagen som uppgick till 39 900 euro till centralen för bildning och välfärd.

Utfallet för verksamhetsbidraget

Centralens externa verksamhetsbidrag underskred det budgeterade med cirka 1,2 miljoner euro.

Utfallet för nyckelmålen 2022

I förhållande till stadsfullmäktige bindande nyckelmål för 2022 vilka baserar sig på stadsstrategin och tyngdpunkterna för verksamheten samt en verksamhetsplan för hur nyckelmålen ska uppnås

Centralen för bildning och välfärds tyngdpunkter för verksamheten:

Antalet arbetsplatser ökar med 50 och arbetslösheten minskar med en procentenhet.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Vi ökar stadens attraktivitet och välkändhet.	Antal positiva service- och invånarupplevelser.	Vi utnyttjar service- och invånarupplevelser.	Vi samlar service- och invånarupplevelser i samarbete med kommunikationen.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Som uppsamlingsmetoder använde vi bland annat den välfärdsenkät för stadsborna som utfördes våren 2022, en chefssparning utförd av företagspsykologen med temat En arbetsplats där sinnet mår bra våren 2022, byakvällen i Pernå 5.5.2022 och byakvällen i Tessjö 1.11.2022 samt informationsmötet om välfärd 24.5.2022.
	Förverkligat/ inte förverkligat. Vi följer upp inlärningsresultaten.	Kulturtjänsterna förenhetligas så att de blir synligare.	Vi gör programmet för att främja kulturen och kulturturismen känt.	Chefen för kultur- och fritidsväsendet samt välfärdsnämnden.	Förverkligat. Vi främjade synligheten av programmet för att främja kulturen och kulturturismen bland annat genom ett schackevenemang, via lanseringen av Lovisabakelsen och genom andra kulturevenemang som ordnades i enlighet med programmet.
		Vi ökar småbarnspedagogikens och utbildningens synlighet.	Vi erbjuder högklassig och tidsenlig undervisning och småbarnspedagogik.	Nämnden för fostran och bildning samt chefen för småbarnspedagogik och utbildningschefen	Förverkligat. I den nya kommunstrategin lyfte vi särskilt fram högklassig och modern undervisning och småbarnspedagogik. Ansvarsområdena för utbildning och småbarnspedagogik samarbetar kontinuerligt med medierna och stadens kommunikationsenhet.
		Vi höjer antalet kunder till nivån före coronavirusepidemin.	Marknadsföring, rabattkampanj.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Delvis förverkligat. Pandemirestriktionerna våren 2022 syns fortfarande i hela årets deltagarantal.

Vi satsar i vår verksamhet på en företagarpositiv inställning.	Förverkligat/ inte förverkligat.	Vi satsar på en verksamhetskultur präglad av företagsamhet.	Vi deltar i lärmiljön Företagsbyn.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat. Samarbetet fortsätter.
			En verksamhetskultur präglad av företagsamhet uppmuntrar barn och elever att lita på sina förmågor. Barnet eller eleven uppmuntras att lösa utmaningar och agera i olika situationer. Syftet är att skapa en interaktiv och uppmuntrande atmosfär där det också är tryggt att göra misstag.	Nämnden för fostran och bildning samt chefen för småbarns-pedagogik och utbildningschefen	Förverkligat. Vi har upprätthållit en verksamhetskultur präglad av företagsamhet.
Vi koordinerar stadens upphandlingar och främjar genomförandet av upphandlingar så att även mindre leverantörer kan delta i anbuds-tävlingarna.	Förverkligat/ inte förverkligat.	Vi delar upp upphandlingarna i ändamålsenliga helheter.	Vi ordnar ett informationstillfälle kring upphandlingar för enheternas chefer.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Delvis förverkligat. Vi ordnade upphandlingsutbildning för centralens chefer höstperioden 2022.

En smidig vardag för barnfamiljer.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Projektplanen för det nya daghemmet i centrum färdigställs.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi utarbetar en projektplan för det nya daghemmet i centrum.	Vi utarbetar projektplanen i samarbete med olika intressentgrupper.	Nämnden för fostran och bildning och chefen för småbarnspedagogik	Förverkligat. Projektplaneringsgruppen har utarbetat en projekt- plan i samarbete med arkitektbyrån Arkkitehdit Korolainen & Heino Oy. Projektplanen för ett daghem med 10 grupper på Bangården godkändes av stadsfullmäktige 16.12.2022 (§ 91).
Vi underlättar vardagen för unga och barnfamiljer med smidiga tjänster i rätt tid.	Förverkligat/ inte förverkligat.	Beslutsfattarna i kommunen är medvetna om ungdomsfullmäktiges verksamhet och beaktar de unga vid beslutsfattandet. Ungdomarna själva är medvetna om ungdomsfullmäktiges verksamhet och om sina möjligheter till inflytande.	Vi tar fram nya sätt att delta i verksamheten genom intervjuer och enkäter.	Välståndsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligat. Ungdomsfullmäktige har utarbetat enkäter och gett utlåtanden och kommentarer. Utöver detta deltog ungdomsfullmäktigeledam öter i intervjun av sökande till tjänsten som invandrarkoordinator. Ungdomsfullmäktige var aktivt med och beredde inrättandet av ett barnparlament.
		Ungdomstjänsterna tillhandahålls på ett och samma ställe.	Vi fortsätter att utveckla verksamhetsmodellen för Navigatorn. Vi kompletterar tjänsterna genom att utnyttja elektroniska kanaler.	Välståndsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligat. Vi har ingått ett avtal med arbets- och näringsbyrå om Navigatortjänsten. Vi har kartlagt ibruktagandet av elektroniska kanaler, bland annat Nuorisopassi.
		Medborgarinstitutets kursutbud når fler barn och unga och kan erbjuda dem hobymöjligheter.	Vi ökar synligheten av medborgarinstitutets kurser till exempel på sociala medier.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Förverkligat. Vi har ökat synligheten och använt oss aktivt av sociala medier.
		Vi stabiliserar verksamheten i våra nya moderna skolbyggnader.	Vi utvecklar enhetsskolan i centrum och det tvåspråkiga skolcentrumet i Forsby.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Delvis förverkligat. Vi gjorde en utredning om arrangemangen för ledningen av enhetsskolan i centrum. Arbetet med att utveckla tvåspråkigheten i Forsby skolcentrum pågår.
		Lovisavikens skolas och Lovisa Gymnasiums lokaler står också till medborgarinstitutets förfogande.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen och medborgarinstitutets rektor	Förverkligat. Utrymmen har i huvudsak varit till förfogande.	

Vi förebygger marginalisering av unga och barnfamiljer.	Genomförd verksamhet.	Vi satsar på åtgärder som främjar jämlikheten.	Inom ansvarsområdet Utbildning fortsätter vi med utvecklingsprojekten som en stabiliserad verksamhetsform.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat. Vi har säkerställt fortsatt finansiering för projektet.
			Vi säkerställer lika förutsättningar för lärande.	Nämnden för fostran och bildning, chefen för småbarnspedagogik och utbildningschefen	Förverkligat. Vi har säkerställt fortsatt finansiering för projekten och anställt personal.
			Vi utvecklar elevhälsotjänsterna.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat. Vi hade anställt en skolkurator på viss tid fram till årets slut 2022.
			Vi säkerställer tillräckliga personalresurser för förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat. Projektfinansieringen främjar och är nödvändig för att säkerställa tillräckliga resurser.
			Ungdomsarbetet får till sitt förfogande för viss tid en Walkersbil, som förvaltas av Stationens Barn rf och som främjar mobilt ungdomsarbete.	Välfärdsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligat. Walkersbilen användes från januari till maj 2022. Åtgärden var lyckad.
		Utvecklingsobjekten inom barnfamiljernas vardag fastställs ur perspektivet för barns och ungas rättigheter.	Välfärdsnämnden, nämnden för fostran och bildning och direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Finlands UNICEF rf godkände Lovisa stads verksamhetsplan 12.4.2022. Verksamhetsplanen delgavs stadens samtliga förtroendeorgan.	

Verksamhetsmodellen för barnvänliga kommunen är en del av stadens verksamhet.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Inom verksamhetsmodellen för den barnvänliga kommunen går vi framåt enligt verksamhetsplanen.	Förverkligat/ inte förverkligat	Barnens välfärd och barnens rättigheter står i spetsen för stadens arbete och för prioriteringsordningen inom beslutsfattandet.	Vi utbildar personalen och beslutfattarna i verksamhetsmodellen och gör dem förtrogna med den.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Finlands UNICEF rf godkände Lovisa stads verksamhetsplan 12.4.2022. Beslutsfattare och personal introducerades under 2022 i verksamhetsmodellen vid nämndens möten och i olika arbetsgrupper.

Vi ökar växelverkan och transparensen samt inkluderar kommuninvånarna i beredningen av beslutsfattandet enligt programmet för delaktighet.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Att göra konsekvensbedömningar är en del av beredningen av väsentliga beslut.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi presenterar olika alternativ för beslutsfattandet.	Vi bedömer konsekvenserna såväl på kort som på lång sikt.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Exempelvis ärendet om Haddom skolas fortsättning, verksamhetsplanen inom ramen för Barnvänlig kommun och uppföljningsenkäten efter ändringarna i servicenätet.
Vi genomför delaktighetsprogramsenliga centralspecifika utvecklingsobjekt.	Förverkligat/ inte förverkligat	I enlighet med delaktighetsprogrammet satsar vi på utvecklingsmålet "Att kommunicera om beslutsfattandet under ärendenas beredningsskede".	Vi utvecklar samarbetet med kommunikationen.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Vi ordnade bykvällar och aftonskolor i samarbete med kommunikationsenheten, som exempel kan också nämnas Haddom skola-ärendet.
Vi utvidgar våra elektroniska tjänster.	Förverkligat/ inte förverkligat	Kundservicen är mångsidigare.	Småbarnspedagogikens uppdaterade kundprogram tas i bruk stegvis hösten 2021 och våren 2022. Programmet möjliggör bland annat elektronisk utredning av inkomster och kommunikation mellan småbarnspedagogiken och vårdnadshavarna.	Nämnden för fostran och bildning och chefen för småbarnspedagogik	Inte förverkligat. Det förekommer fortfarande fördröjningar i kundprogrammets produktutveckling. I bruktagandet skjuts upp till 2023.
			Vi utvecklar och uppdaterar distansundervisningsberedskapen och -utrustningen inom förskoleundervisningen, den grundläggande utbildningen och gymnasieutbildningen.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat. Digitutor-projektet fortsätter och utrustningen har uppdaterats.
			Vi utreder möjligheten att söka nämndens understöd elektroniskt.	Välfärdsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Delvis förverkligat. Vi har undersökt frågan, men de praktiska möjligheterna är fortfarande öppna.
			Projekt för att förbättra den digitala säkerheten inom hobbyverksamhet (Harrastusten digiturvallisuusloikka). Syftet för detta interkommunala projekt är att genom att utnyttja en gemensam teknisk plattform skapa en mobilapplikation och en stadsspecifik webbplats, där man kan söka och anmäla	Välfärdsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligades inte, eftersom projektet inte fick tillräcklig finansiering.

			sig till hobbyer, evenemang och annan fritidverksamhet samt betala för verksamheten och verifiera den.		
			Medborgarinstitutet utvecklar sin beredskap för distansundervisning, och vid behov kan en betydande del av undervisningen genomföras digitalt.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Förverkligat. Distansundervisningskurserna uppgick till 214 år 2022.
Vi förbereder oss på att övergå till elektronisk arkivering.	Förverkligat/ inte förverkligat	Ansvarsområdet förbereder sig på att ta i bruk elektronisk arkivering.	Vi ställer tillräckliga personalresurser till förfogande för att sköta arkivet och förnyar uppgiftsbeskrivningar.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Delvis förverkligat. Uppgiftsbeskrivningarna för byråsekreterarna i hela staden granskades under 2022. Resursfrågan fortsätter 2023.

Kunglig service i drottningens stad.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Vi satsar på estetisk miljö genom att delaktiggöra kommuninvånarna.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi gör Lovisa känt och väcker diskussion om miljön.	Vi ordnar stadspromenader tillsammans med centralen för näringsliv och infrastruktur.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Säkerhetspromenader och tillgänglighetspromenader utfördes enligt planerna. På bykvällarna diskuterades närmiljön.
Vi utvidgar medvetenheten om stadens kulturhistoria.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi synliggör Lovisas historia.	Vi fortsätter med förskoleundervisningens och den grundläggande utbildningens kulturstigsverksamhet och småbarnspedagogikens Lilla kulturstig.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt utbildningschefen, chefen för småbarnspedagogik och chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligat.
		Medborgarinstitutet erbjuder envar möjlighet att göra sig förtrogen med lokalhistorien.	Vi beaktar stadens kulturhistoria i de mångvetenskapliga lärområdena inom den grundläggande utbildningen.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat.
		Vi ordnar utställningar och föreställningar inom ramen för grundläggande konstundervisning.	Medborgarinstitutet ordnar en guidekurs och inleder utbildningen av guider för bostadsmässan.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Kursen ordnas i februari 2023.
			Utställningar, lärarna inom grundläggande konstundervisning.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Förverkligat. Vi ordnade utställningar under barnens kulturveckor i februari och i december 2022. Hösten 2022 inrättade vi en särskild utställningslokal för studerande på institutets nedre våning.

Lovisabornas känsla av trygghet fortsätter att vara hög. Vi satsar på kommuninvånarnas välfärd och på att förebygga marginalisering.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Vi satsar på arbetet med att främja hälsa och välfärd.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi upprätthåller och utökar den förebyggande verksamheten.	Vi säkerställer att byggnaderna är sunda.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden och näringslivs- och infrastrukturnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Delvis förverkligat. Vi höll en gemensam aftonskola för ifrågavarande nämnder och tjänsteinnehavare 7.6.2022. Som en åtgärd håller vi regelbundna gemensamma möten. Det har varit svårt att få de nödvändiga sakkunniga om byggnadens skick på plats. Inne-luftsarbetsgrupperna har samlats regelbundet.
			Insatsområdena inom elevhälsan fortsätter läsåret 2021–2022:	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat. Elevhälsostyrgruppens fokusområden för verksamheten i skolornas vardag följer under läsåret 2022–2023 samma linje som föregående läsår:
			Riktad motionsrådgivning för personer i alla åldrar.	Välfärdsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligat.
			Deltagande i projekten I rörelse.	Välfärdsnämnden samt chefen för kultur- och fritidsväsendet	Förverkligat.
		Vi stöder barns och ungas jämlika möjligheter att utöva hobbyer.	Utgående från att ha hört barn och unga genomför vi mångsidig klubbverksamhet bland annat i enlighet med projektet Finlandsmodellen.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat.
		Fler studerande deltar i medborgarinstitutets verksamhet (särskilt i motions- och idrottsgrupperna för vuxna).	Vi ökar informeringen och sänker tröskeln för deltagande.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Delvis förverkligat. Vi har ökat marknadsföringen i sociala medier.

		Vi etablerar utbildningen för arbetslösa som en bestående del av institutets verksamhet.	Vi ordnar utbildningar med projektfinansiering.	Nämnden för fostran och bildning samt medborgarinstitutets rektor	Inte förverkligat. Vi har inte hittat intresserade studeranden.
På grund av coronavirus-epidemins långvariga konsekvenser förbereder vi oss på förebyggande och korrigerande åtgärder.	Förverkligat/ inte förverkligat	Då ojämlikheten bland barn och unga ökar förbereder vi oss på att förebygga ökade skillnader i inläringen.	Vi ägnar särskild uppmärksamhet åt jämställd och jämlik behandling och främjar positiv särbehandling.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen och chefen för småbarnspedagogik	Förverkligat. Inom etablerad verksamhet ägnar vi särskild uppmärksamhet åt jämställd och jämlik behandling. Vi har dessutom använt projektfinansiering för att anställa personal till stöd för detta.
		Vi satsar på elevhälsotjänsterna som förebyggande tjänster, för att problemen inte ska tillta och bli invecklade.	Utöver medlen i stadens egen budget ansöker vi om statens specialunderstöd för ansvarsområdet Utbildning.	Nämnden för fostran och bildning samt utbildningschefen	Förverkligat.

Ekonomi är i balans.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Vi fortsätter en stram kostnadsdisciplin.	Uppföljningsrapporter	Vi finner långvariga lösningar.	Vi granskar totalekonomiska alternativ.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Vi granskar långvariga och totalekonomiska lösningar i fråga om alla beslutsförslag, som exempel kan nämnas principerna för skolskjutsar.
	Förverkligat/ inte förverkligat	Antalet anställda är optimalt.	Vi omorganiserar verksamheten vid behov. Vid behov gör vi ändringar i uppgiftsbeskrivningarna i samarbete med olika sektorer.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Delvis förverkligat. Städ- och kostservicen samt de småbarnspedagogiska tjänsterna och utbildningstjänsterna tåmpas med brist på behörig personal.
Vi beaktar det kommande välfärdsområdets ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi förbereder oss på välfärdsområdesreformen.	Kartläggning av servicenivån.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Vi utredde läget inom elevhälsan bland annat genom att kartlägga kurators- och psykologtjänsterna. Vi utförde också en kartläggning av städ- och kostservicepersonalen samt lokalerna. Vi förde 10.2.2022 förhandlingar om överföringen av centralens personal i enlighet med samarbetsfördraget.

Vi reder ut resultaten för personalenkäten för att öka personalens arbetshälsa och arbetstrivsel.

CENTRALENS NYCKELMÅL (1 ÅR)	Uppföljning / Mätare	Nyckelmål på ansvarsområdesnivå (nämndnivå)	Åtgärdsplan / Tillvägagångssätt	Ansvarig nämnd / person	Utfall 2022
Vi utnyttjar resultaten för personalenkäten för att öka personalens arbetshälsa och arbetstrivsel.	Förverkligat/ inte förverkligat	Vi väljer strategiskt viktiga insatsområden utgående från enkätens resultat.	Vi gör upp ett schema för utvecklings-åtgärderna.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Varje ansvarsområde har under ledning av sina chefer behandlat de utvecklings-åtgärder som gäller ansvarsområdets personal.
Vi satsar på en kunnig och motiverad personal som mår bra.	Personalenkätens resultat	Personalen är motiverad och mår bra i arbetet.	Vi håller regelbundna samrådsmöten med företagshälsovården och andra aktörer om metoder med vilka vi kan stöda de anställdas arbetsförmåga.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Som ett resultat av samarbetsförhandlingarna främjade vi de anställdas arbetsförmåga bland annat genom att ändra uppgiftsbeskrivningar, placera personal i andra uppgifter eller på annat sätt.
		Vi skapar tillsammans en arbetsmiljö där inställningen till utveckling är positiv.	Vi samlar in och använder oss av personalens förslag.	Nämnden för fostran och bildning, välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Vi samlade in förslag från personalen bland annat med hjälp av möten, personalrådet och enkäter.
Omfattningen av hälsobaserad frånvaro underskrider det kommunala medeltalet.	Förverkligat/ inte förverkligat	Omfattningen av hälsorelaterad frånvaro minskar.	Chefsarbetet är i linje med verksamhetsmodellen för tidigt stöd.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat. Omfattningen av hälsorelaterad frånvaro har ökat bland annat på grund av covid-19. Antalet sjukfrånvarodagar inom centralens personal ökade med 26 procent jämfört med föregående period (1–12 2021).
Vi för årligen utvecklingssamtal med alla anställda.	Förverkligat/ inte förverkligat	Varje chef har fört utvecklingssamtal med sina anställda.	Varje chef och anställd planerar in en tid för utvecklingssamtal i sin kalender.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Förverkligat.
			Vi skapar strukturer för att bestämma det maximala antalet utvecklingssamtal per chef.	Nämnden för fostran och bildning och välfärdsnämnden samt direktören för centralen för bildning och välfärd	Delvis förverkligat. Processen för att skapa strukturerna pågår; det som föreslogs som ett resultat av ledningsutredningen och den övriga utredningen vid enhetsskolan Harjurinteen koulu och Loviisan lukio framskred inte helt och hållet. Utöver detta ökar arbetsmängden för en del chefer på grund av de förändringar som välfärdsområdet medförde.

CENTRALEN FÖR BILDNING OCH VÄLFÄRD ENLIGT ANSVARSOMRÅDEN

Tjänster för välfärd

Ansvarsperson: chefen för kultur- och fritidsväsendet

Händelser 2022 som inverkat på verksamhetsmiljön och verksamheten

Välfärd och fysisk aktivitet

Idrottstjänsterna ansvarade för många förvaltningsövergripande projekt under året. Genom projektet Lovisa i rörelse aktiverades stadens anställda under arbetsdagen. Genom understöd för lokal hobbyverksamhet för barn och unga ordnade kultur- och fritidstjänsterna veckovis klubbverksamhet och dagläger under loven. Vi hade flera gemensamma projekt med utbildningstjänsterna, i vilka idrottsinstruktören och välfärdsplaneraren medverkade aktivt. Syftet med Finlandsmodellen för hobbyverksamhet är att öka barns och ungas välbefinnande genom att erbjuda dem kostnadsfri och trevlig hobbyverksamhet i omedelbart samband med skoldagen. Av idrottsinstruktörens arbetstid går 40 procent till att samordna projektet. Dessutom sökte vi Skola i rörelse-understöd för högstadieskolorna, och inledde verksamheten i december. Idrottstjänsterna fortsatte samarbetet med småbarnspedagogiken om att öka mängden fysisk aktivitet under daghemsdagen.

Vi påbörjade arbetet med att uppdatera det idrottspolitiska programmet. Lovisa deltog i utredningen om idrottssamarbete inom östra Nyland tillsammans med Borgå, Sibbo och Lapträsk. Välfärdsnämnden understödde motions- och idrottsverksamheten inom föreningar, bland annat Simsällskapets simutflykter till Kotka och idrottsföreningen Stjärnans frisbeegolfbana i Forsby.

På grund av coronarestriktioner samlades idrottstjänsternas vuxengrupper endast ute och med begränsat deltagarantal i början av året. På våren fanns det få deltagare, men på hösten återgick verksamheten till det normala och antalet deltagare var på så gott som samma nivå som tidigare. Idrottsväsendet deltog i riksomfattande tema- och aktivitetsdagar, såsom cykelveckan, seniorveckan och trappdagarna, genom att ordna program och jippon enligt temat. Under loven erbjöds klubbar och läger med motionstema. Idrottstjänsterna var huvudarrangör för höstens Fritidsmässa. Under Lovisaveckan ordnades en konditionstestdag för vuxna redan för tredje gången.

Simskolor för barn ordnades året runt på Servicehuset Esplanad, och de var mycket populära. Idrottstjänsterna delade stadens simturer till olika aktörer, såsom familjearbetet, skolorna, medborgarinstitutet, småbarnspedagogiken, idrottstjänsterna och olika invandrargrupper.

Inom arbetet för att främja hälsa och välfärd i Lovisa och Lapträsk utarbetade vi en årlig välfärdsöversikt. För de förtroendevalda i Lovisa och Lapträsk ordnade vi i maj en aftonskola om välfärd. Arbetsgruppen för främjande av hälsa och välfärd ordnade två bykvällar och en säkerhetspromenad i centrum. Välfärdsplaneraren deltog i beredningen av arbetet för att främja hälsa och välfärd inom Östra Nylands välfärdsområde.

Ungdomstjänster

Ungdomstjänster i Lovisa stad är koncentrerade till Forum, vilket är en fungerande lösning. Ungdomsverksamheten har fortsatt likadan som under de föregående åren.

Ungdomstjänsterna beviljades 2021 full projektförfinansiering för två år för ungdomsarbetet i skolor. I januari 2022 fick ungdomsväsendet låna en mobil ungdomsgård från Stationens barn rf – en Walkers-bil – för fyra månader. Erfarenheterna av bilen var goda, och på grundval av detta beviljade välfärdsnämnden en del av ungdomarnas kulturavspengar för att köpa en bil. I slutet av 2022 köpte ungdomsväsendet en egen mobil ungdomsgård.

Vi skaffade applikationen Nuorisopassi för Lovisaungdomarna. Nuorisopassi är en hobby- och förmånsapp, som kommer att införas i ungdomsarbetet under 2023. Ungdomstjänsterna utvecklade det digitala och det mobila ungdomsarbetet under året.

På grund av coronaviruspandemin begränsades användningen av ungdomslokalerna i början av året.

Uppsökande ungdomsarbete

Under året ökade klientantalet inom det uppsökande ungdomsarbetet märkbart. Enligt rapporten för 2022 har antalet klienter inom det uppsökande ungdomsarbetet ökat med cirka 50 procent.

Trots den svåra situationen har det uppsökande ungdomsarbetet hjälpt ungdomar vidare till skolor, arbetsprövning, rusmedelsvård och mentalvård. Genom nya arbetssätt fick det uppsökande ungdomsarbetet klientungdomarna att gå ut och röra på sig mer. Ångesten bland ungdomar ökade märkbart under året. Coronaviruspandemin och kriget i Ukraina har haft en stor negativ inverkan på ungdomarnas välmående.

Ungdomarnas höga skuldsättning och ackumulerade problem påverkar arbetets art och form. Man är tvungen att köa får att få vård och tjänster. Det har varit särskilt svårt för de unga att få tillgång till psykiatriska tjänster, och ungdomarna har varit tvungna att vänta länge. Utöver detta är de svenskspråkiga tjänsterna ytterst begränsade. Ungdomarna är således klienter inom det uppsökande ungdomsarbetet i Lovisa en längre tid än de skulle vara om det fanns fler tillgängliga tjänster.

I Lovisa ansvarar det uppsökande ungdomsarbetet för Navigatorns verksamhet och har jour vid Navigatorn.

Biblioteken

Inom projektet *Biblioteksstigen för grundskolor – Verktyg för att stödja läskunnigheten* har biblioteket börjat utveckla en självständig biblioteksstig som hänger samman med skolornas och gymnasiernas läroplan. Syftet med projektet är att erbjuda varje klass möjlighet att bekanta sig med bibliotekets tjänster.

Inom projektet *Tack för att du läser för ditt barn – Läslust för barn i rådgivningsåldern* delade vi ut läskassar till barnfamiljer som använder rådgivningstjänsterna i Lovisa och Lappträsk. I kassarna finns information om de regionala tjänsterna för barnfamiljer, information om vikten av att läsa, en bokgåva och annat material som gör läsaren bekant med hur läskunnigheten kan utvecklas.

Museet

Lovisa stads museum ordnade tre utställningar i Kommendantshuset under 2022. Utställningen August & Alma, som var riktad till barn och som var öppen fram till 13.1.2023, lockade ett stort antal barn till museet. Under året besökte över tusen barn och ungdomar museet med sitt daghem eller sin skola. I början av året hade museet en folkdräktsutställning och på sommaren utställningen Fragile – Rådhusets konstskatter i exil.

Under året genomfördes också en stor och efterlängtdad takrenovering, som pågick från början av sommaren till december. På grund av takrenoveringen stod museet täckt i över fem månader, och övre våningen var inte tillgänglig. Takrenoveringen färdigställdes, och nu behöver det 1755 byggda Kommendantshuset inte längre lida av byggnadsfel från 1960-talet.

Museet gick med i tjänsten Finna Klassrum och producerade två materialpaket för skolornas bruk. Vi har också fortsatt med museets digitaliseringsprojekt, och nu finns det nästan 3 000 digitalt publicerade poster på Lovisa stads museums egna Finna-sidor.

Vår förnyade utställning i övre smedjan i Bruksmuseet i Strömfors öppnades i juni. Restaureringen av vattenhammaren sköts upp till följande år på grund av brist på trävara. Virböle hembygdsmuseum var öppet under veckosluten i juli.

Kulturtjänster

Vi klarade av att ordna kulturtjänster i normal omfattning under året, till och med i aningen större omfattning än tidigare. Kulturtjänsterna deltog i Konstprogramgruppen och anskaffningen av ett konstverk till Drottningstranden. Kulturkaffe ordnades lite mer sällan än tidigare. Vårt informerings- och marknadsföringsarbete mångdubblades jämfört med tidigare år.

- o På Barnens kulturveckor genomfördes en del av evenemangen, medan vi var tvungna att skjuta upp vissa evenemang på grund av corona.
- o Nationella veterandagens fest genomfördes enligt planerna.
- o Picnic on the Beach var ett lyckat evenemang för hela familjen med flera hundra deltagare.
- o Vi ordnade byfest och Lovisa festveckor, evenemangen var lyckade och lockade stor publik.
- o Höstens kulturevenemang ordnades enligt plan.
- o Nyår firades på torget med eldshow.
- o Kulturstigen genomfördes som vanligt. Småbarnspedagogikens Lilla Kulturstig genomfördes i den mån det var möjligt.
- o På grund av coronaviruspandemin genomfördes seniorverksamhet mindre omfattning 2022 än tidigare, vi ordnade konserter i servicehusen och seniorfest under seniorveckan.
- o Kultur-, biblioteks- och ungdomstjänsterna inledde ett nytt samarbete inom ramen för kulturellt ungdomsarbete, där målet är ett evenemang som upprepas årligen enligt samma modell.

Kulturturism

Lovisabakelsen

På våren ordnade vi en bakelsetävling i samarbete med kostservicechefen och museiintendenten. Efter långt övervägande utsågs Arla Aaltonen till vinnare. Finalen ägde rum i maj i Lovisa stads museum. I slutändan var det de fantastiska och nya smakerna som talade för vinnaren. Utöver smakerna hade också den historiska dimensionen tagits väl i beaktande, och bakelsen är lätt att anpassa och baka såväl hemma som på kaféer. På Lovisadagens evenemang bjöd kulturturismen och kultur- och fritidstjänsterna Lovisadagsfirarna på 500 Lovisabakelser.

På våren genomfördes ett videoprojekt om Pernå kyrka i samarbete med Lovisa stads museum, yrkesläroanstalten Careeria och Aalto-universitetet. I projektet användes bland annat 3D Matterport-teknik. Biträdande professorn i arkitektonisk historia vid Aalto-universitetet Panu Savolainen berättade om den takundersökning som utförts i Pernå kyrka i syfte att popularisera undersökningarna och få nya undersökningsresultat. Projektet kom Pernåmästaren på spåret.

Lovisa stads kommunikationsenhet och kulturturismenhet planerade i samarbete en "Insta takeover", där Lovisaborna fick möjlighet att ta över Lovisa stads instagramkonto för en vecka och obegränsat producera innehåll i profilen Ljuvliga Lovisa. Takeovern skapade bild av ett mångsidigt Lovisa med hashtagarna [#loviisaonihana](#) ja [#lovisaärljuvligt](#). Den förenande faktorn vid Lovisas Insta takeover är kärleken till Lovisa. I samma sammanhang ändrades namnet på instagramkontot Visit Lovisa till Ihana Loviisa, Ljuvliga Lovisa.

På sommaren satsade vi på att blåsa liv i parkschack och intresset för schack. Målet var att liva upp parkerna som mötesplats och ge möjlighet till kostnadsfritt spelande. De gamla parkschackspjäserna polerades, och två hästpjäser av trä beställdes. Schackinvigning firades med positivspel, då Lovisa schackklubb mötte Lovisa Gymnasiums schacklag. Matchen var utmanande, och slutligen tog Lovisa schackklubb hem vinsten. På torsdagskvällar ordnades handledning, i vilken deltog 2–6 personer.

Under det första veckoslutet i december stod Tivoli Sariolas klassiska hästkarusell på torget. Sponsorer var Loval, Fortum, Kymmenedalens EI och Lovisa stad. Under evenemangslördagen åkte 930 personer Minihästkarusellen och under evenemangssöndagen 552.

Risakanalys

Bibliotekets personalresurser räckte till för att upprätthålla de nuvarande tjänsterna. Personalbristen ledde inte till reducerade öppettider för biblioteken och vi var inte tvungna att hålla närbiblioteken stängda på grund av personalbrist.

Restaureringen av vattenhammaren i Strömfors bruk sköts upp till följande år på grund av brist på trävara.

Vi klarade i huvudsak av att ordna kultur- och fritidstjänsternas verksamhet och evenemang, eftersom coronaviruspandemin avtog.

Samhället har ännu inga uppgifter om hur coronavirusepidemin har påverkat de unga psykiskt och fysiskt. En eventuell mental ohälsa kan leda till ett ökat servicebehov och resursbrist. Man kan konstatera att många människor inte hittat tillbaka till sina hobbyer efter pandemin.

Utfallet för de ekonomiska målen 2022

Tjänster för välfärd

	BUDGET 2022	BUDGET-FÖRÄNDRINGAR	BUDGET 2022 EFTER FÖRÄNDRINGAR	BOKSLUT 2022	AVVIKELSE
Verksamhetens intäkter	262 740		262 740	381 189	-118 449
Tillverkning för eget bruk					
Verksamhetens kostnader	-2 362 570	-39 900	-2 402 470	-2 352 628	-49 842
Verksamhetsbidrag, externt	-2 099 830		-2 139 730	-1 971 439	-168 291
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>	-2 255		-2 255	-2 255	0
<i>Interna poster</i>	-1 776 456		-1 776 456	-1 973 628	197 172
<i>Kalkylmässiga kostnadsposter</i>	-45 864		-45 864	-103 163	57 299

Verksamhetsintäkterna för välfärdstjänster är högre än budgeterat. Överskridandet förklaras av större understöd och bidrag än budgeterat. Betalnings- och försäljningsintäkterna är dock lägre än budgeterat, vilket fortfarande förklaras av effekterna av pandemin.

Verksamhetskostnaderna har realiserats enligt budget, med ett litet underskridande på grund av lägre personalkostnader och underskridande av övriga rörelsekostnader.

Enhetskostnader, prestationer och nyckeltal (informativa uppgifter) (externa)

	Bokslut 2021	Budget 2022	Utfall 2022
Beviljat understöd/invånare			
Idrottsväsendet	3,0	3,0	3,3
Ungdomsväsendet	1,8	1,7	1,8
Ungdomslokalernas öppethållning			
Kvällar/vecka	5	5	3
Antal ungdomar/lokal/dag			
Forum	30	50	30
Antal ungdomar/lokal/vecka			
Övriga ungdomslokaler	20	40	30
Idrottshallarnas användningsgrad			
Idrottshallen			
Beviljade träningsturer	38	40	34
Föreningar	6	8	7
Grupper	32	23	32
Agricolahallen			
Beviljade träningsturer	30	45	30
Föreningar	9	15	10
Grupper	26	35	24
Ishallen			
Beviljade träningsturer	34	37	37
Föreningar	8	9	7
Grupper	23	20	22
Av fritidsväsendet ordnade			
Ungdomsklubbar (inkl. Skolungdomsarbete)	8	14	10
Läger	5	6	5
Grupper för uppsökande ungdomsarbete och Navigatorn	6	7	8
Motions- och idrottsklubbar, barn och ungdomar	3	3	3
Evenemang	37		45
-ungdom		20	20
- uppsökare och navigatorn		10	10
- idrott		15	15
Vuxengrupper	17	17	17
Motionsrådgivning	19	30	20
Stödda ungdomsklubbar	3	3	2

Lovisa modellen – Skoj med hobby Finlandsmodellen	-	28	32
Nettokostnad, €/invånare, museiverksamhet	8,6 ext.	9,9 ext.	10,2 ext.
Specialutställningar i Kommendantshuset	Nya nyckeltal	2	4
Specialevenemang i Kommendantshuset		7	10
Evenemang i bruksmuseet		15	18
Andra museievenemang		5	6
Antal digitaliserade objekt		500	760
Antal museibesökare			
Kommendantshuset	4154	4 500	4 186
Bruksmuseet i Strömfors	16 000	15 000	15 250
Virböle	169	150	70
Nettokostnad, €/invånare, kulturverksamhet	23,4 ext.	28,5 ext.	27,6 ext.
Antal kulturevenemang	50	55	58
Sibeliusdagarna, antal sålda biljetter	-	-	-
Nettokostnader, €/invånare, biblioteksverksamhet	49,0 ext.	51,9 ext.	52 ext.
Bibliotekens helhetsutlåning	120 323	110 000	122 072
Lån per invånare	8,2	9	8,4
Bibliotekens besökarantal	Nya nyckeltal	90 000	78 495
Evenemang på biblioteken		250	181
Biblioteksenheter	4 bibliotek 1 bokbuss 4 läshörnor	4 bibliotek 1 bokbuss 4 läshörnor	4 bibliotek 1 bokbuss 4 läshörnor

Ledamöter och ersättande ledamöter i välfärdsnämnden

Ordinarie ledamöter	Närvarande/antal sammanträden	Personliga ersättare	Närvarande
FM 17.8.2021 § 11			
Rosenberg Thomas, ordf.	11/11	Kim Karlsson	
Lappalainen Kalevi, vice ordf.	9/11	Paakkari Toni	
Hinttaniemi Jonna	7/11	Hollmén Annina	
Söderholm Li-Lo	9/11	Grandell Barbara	2
Karlsson Håkan	10/11	Eriksson Mats	1
Hyppölä Laura	11/11	Rönholm Marjo	
Siljander Petri	8/11	Pettersson Petri	
Nurkkala Kirsi	7/11	Pappila Kristiina	2
Vuokko Marjo	7/11	Rossi Reeta	2